



university of  
 groningen

faculty of economics  
 and business

# ***Eumediton in the Dutch Corporate Governance and Sustainability Landscape***

Niels Hermes, Reggy Hooghiemstra en Kees van Veen

*institute* for Governance and Organizational Responsibility (iGOR)

Rijksuniversiteit Groningen

November 2016



# Vraagstelling

- Wat is Eumedion's bijdrage aan de bevordering van de corporate governance en duurzaamheid van Nederlandse beursgenoteerde ondernemingen gedurende de periode 2006-2016?





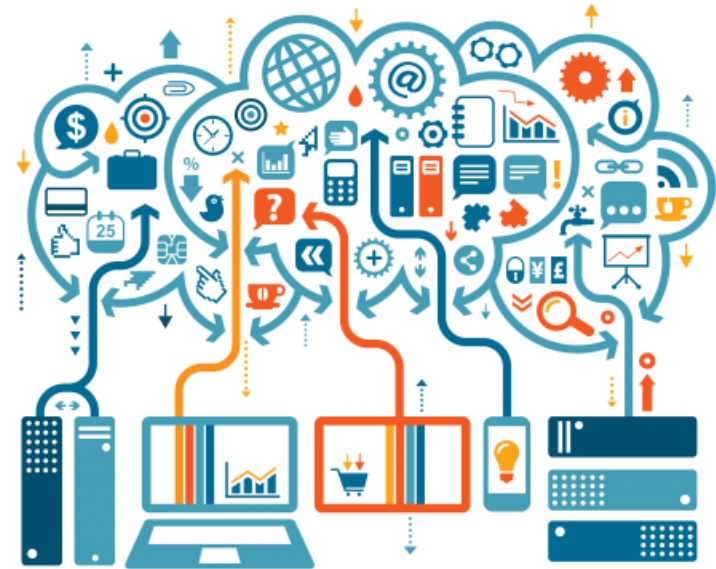
## Conceptueel raamwerk





# Databronnen

- Position papers
- Consultaties
- Brieven wet en regelgeving
- Speerpuntbrieven
- Mediaberichten
- Dialoogagenda's
- Alerts
- **Totaal meer dan 1.100 documenten**
- 12 interviews





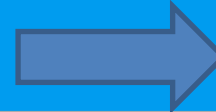
Norm  
stelling

Norm  
verspreiding

Norm  
handhaving

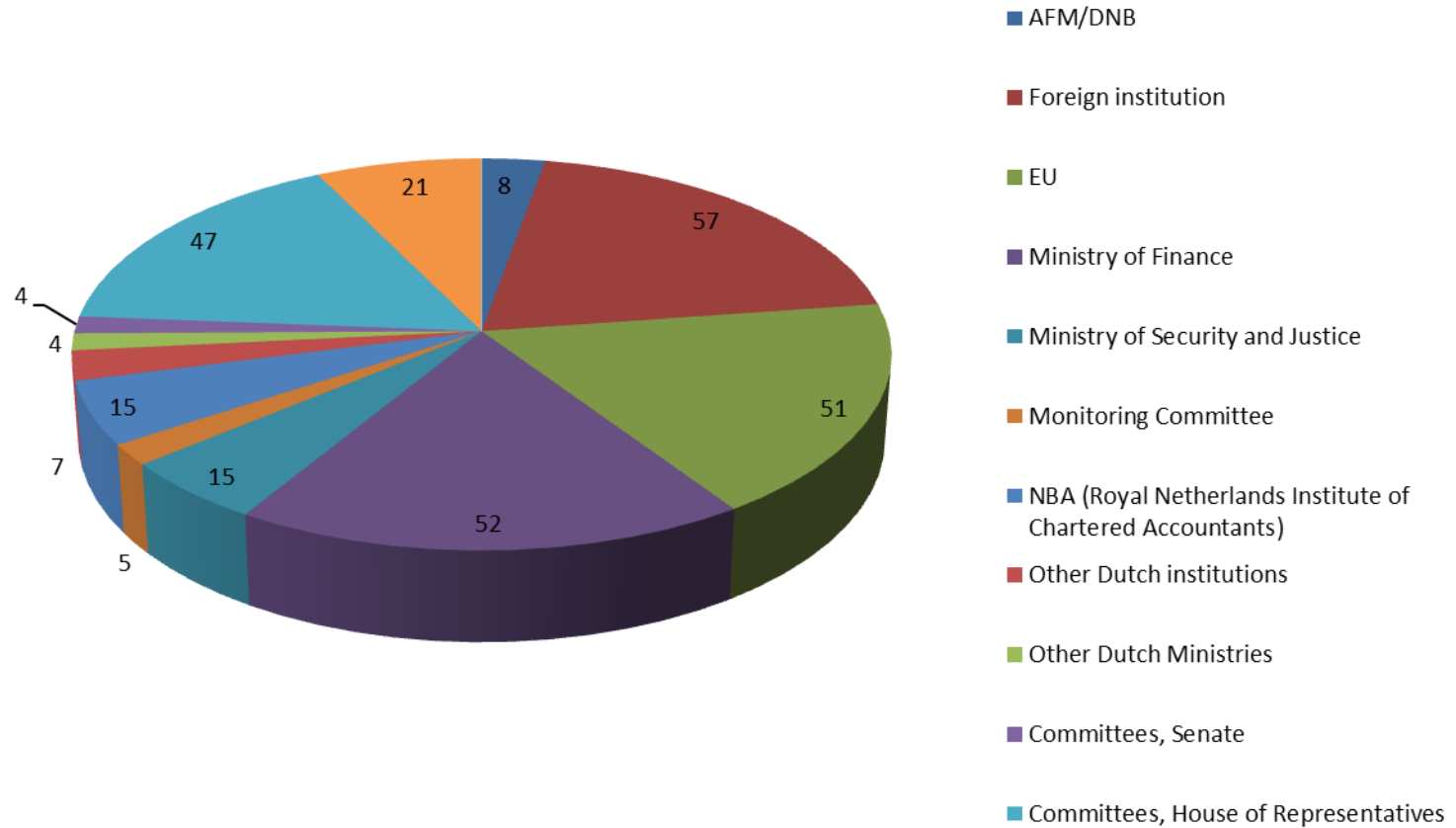


Eumedion



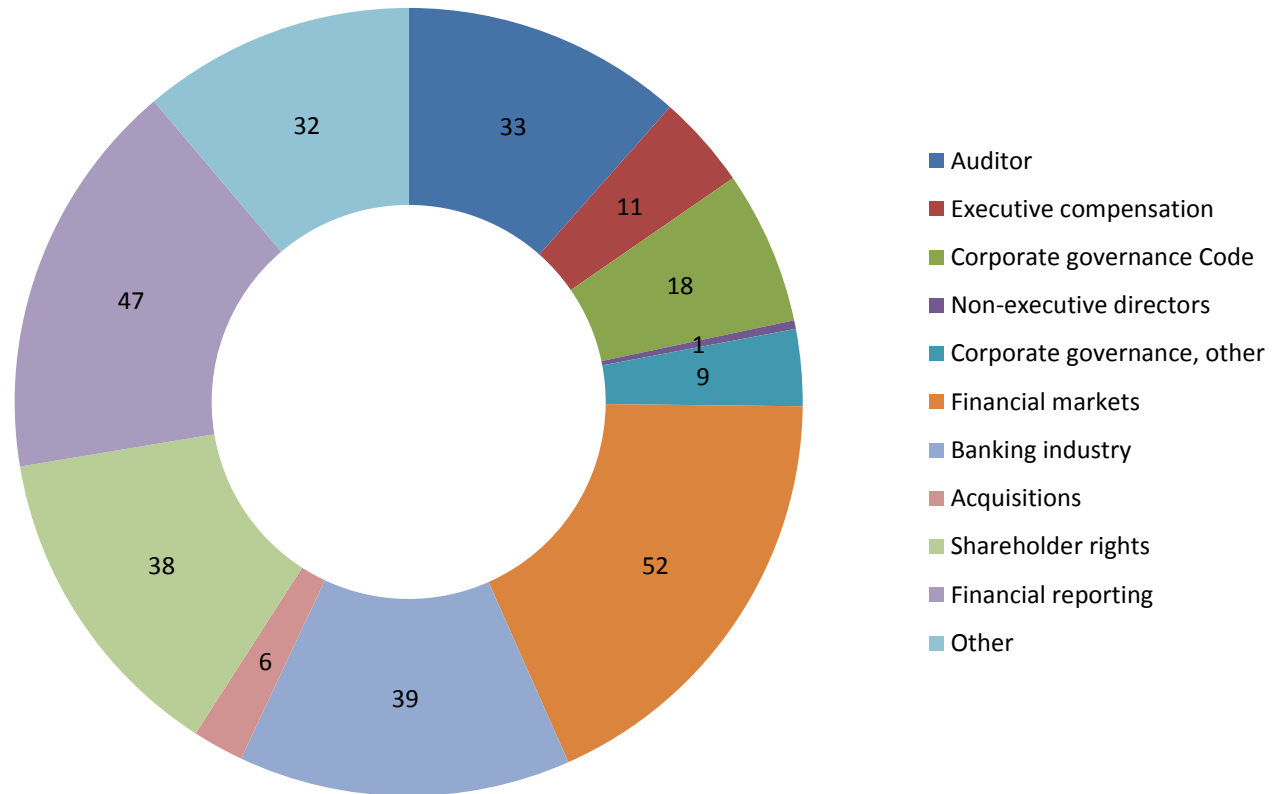


## Aantal documenten per normstellende instantie





## Aantal documenten per onderwerp





## Aantal bestuurs- en commissieleden

<i>Year</i>	<i>N<sup>o</sup> of institutions</i>	<i>N<sup>o</sup> of international institutions</i>	<i>N<sup>o</sup> of domestic institutions</i>	<i>N<sup>o</sup> of positions</i>
2006	4	2	2	5
2007	8	3	5	10
2008	10	4	6	20
2009	7	3	4	17
2010	8	4	4	18
2011	7	3	4	20
2012	10	6	4	20
2013	10	5	5	21
2014	11	6	5	20
2015	11	6	5	19
2016	12	6	6	24





Norm  
stelling

Norm  
verspreiding

Norm  
handhaving



Eumediton





Norm  
stelling

Norm  
verspreiding

Norm  
handhaving



Eumediton





## Aantal dialoogagenda's per jaar

*Panel A: Number of company dialogues per year*

<i>Year</i>	<i>Number of company dialogues</i>
<i>2010</i>	3
<i>2011</i>	8
<i>2012</i>	16
<i>2013</i>	18
<i>2014</i>	22
<i>2015</i>	20
<i>2016</i>	20
<i>Total number of company dialogues</i>	107



## Inhoud van de Alerts

	<i>TOTAL</i>	<i>All years (%)</i>
<i>I. Compliance with and enforcement of the code</i>	1	1.5
<i>II. Management board</i>		
<i>II.1 Role and procedure</i>	3	4.6
<i>II.2 Remuneration</i>	17	26.2
<i>III. Supervisory board</i>	9	13.8
<i>IV. Shareholders and the AGM</i>		
<i>IV.1 Powers</i>	12	18.5
<i>IV.3 Provision of information to and logistics of the AGM</i>	20	30.8
<i>V. Audit of the financial reporting and the position of the internal audit function and the external auditor</i>	1	1.5
<i>Other</i>	2	3.1
<b><i>TOTAL</i></b>	<b>65</b>	<b>100</b>



## Samenvatting van de belangrijkste observaties

- Betrokken in alle drie de fasen van normontwikkeling
- Normstelling richt zich met name op wet en regelgevende instanties in binnen- en buitenland
- Geleidelijk meer aandacht voor de internationale dimensie
- Verschuiving van traditionele corporate governance onderwerpen naar financial reporting, rol van de accountant en duurzaamheid
- Vanaf 2009 focus verbreed naar implementatie van normen

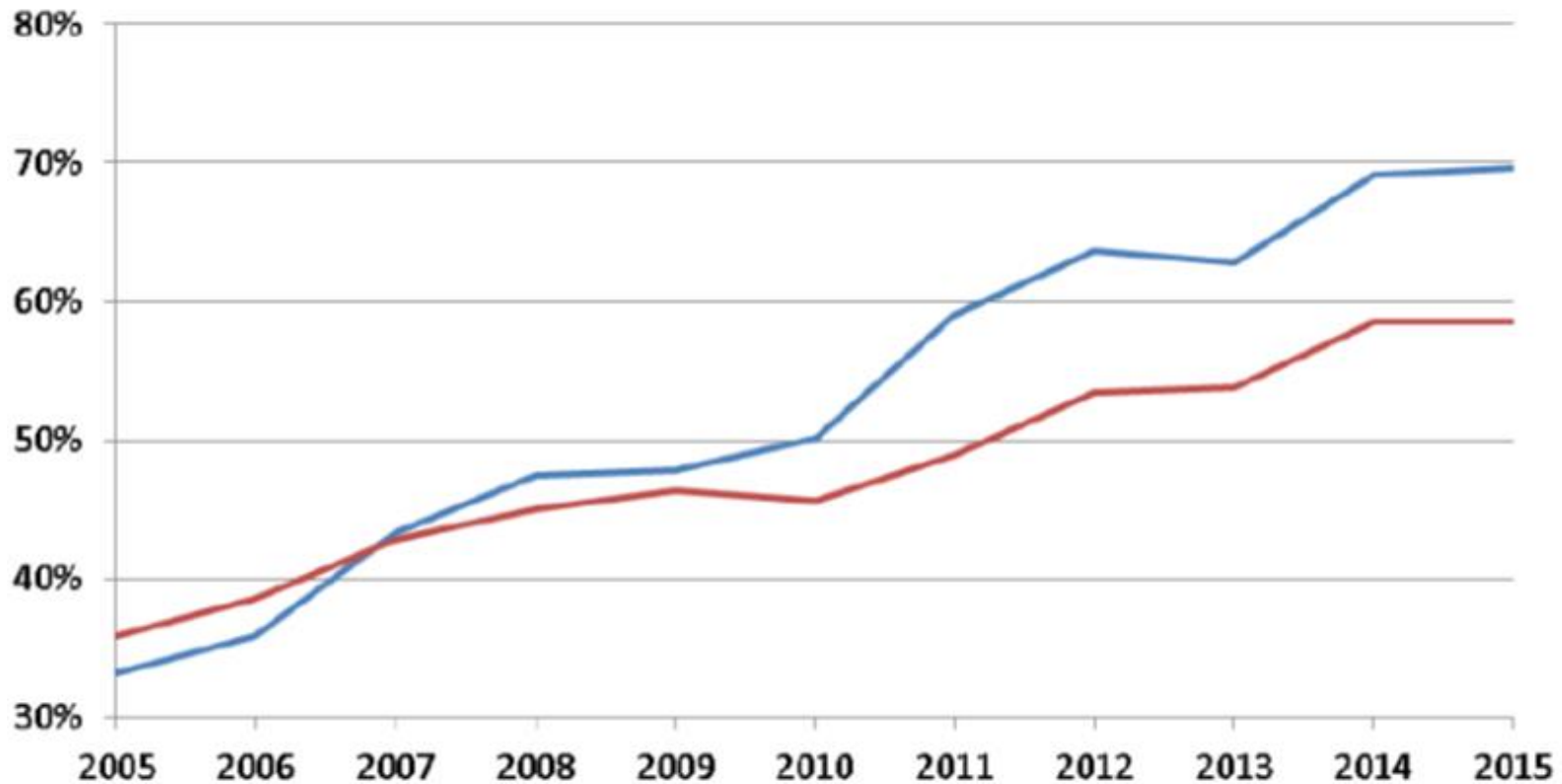


# Eumedion's bijdrage aan de bevordering van de corporate governance en duurzaamheid

- Eumedion: “small yet beautiful”
- “Zeer goed geïnformeerd” en “kennis van zaken”
- Verbetering van de discussie tussen management en aandeelhouders
- Verhoging van de participatie van aandeelhouders aan de besluitvorming op de AVA



## Verhoging van de participatie van aandeelhouders aan de besluitvorming op de AVA





# Uitdagingen voor de toekomst

- Meer aandacht voor duurzaamheid
- Zoektocht naar de betrokken aandeelhouder
- Verdieping van de dialoog tussen bestuur en aandeelhouders





university of  
 groningen

faculty of economics  
 and business



thank you